

BANQUE – El orgullo de Guinea Ecuatorial

Una historia de éxito única, bajo la dirección de ADC



AFRICAN DEVELOPMENT
CORPORATION

12 de Julio de 2010



**Banco Nacional
de Guinea Ecuatorial**

El estado de BANGE en 2008, antes de la reestructuración y de la inversión de ADC

- El banco era prácticamente insolvente – pérdidas significativas en casi todos los meses de operaciones desde su inicio
- Violación de las regulaciones COBAC culminó en conflicto con el Banco Central BEAC – BANGE se encontraba cerca de perder su licencia bancaria
- Insuficientes capacidades gerenciales y personal sub-cualificado
- Insuficientes pautas internas: falta de políticas, manuales y procedimientos
- La falta de procedimientos y controles creó un ambiente propicio al fraude
- Falta de capacitaciones y de transferencia de conocimiento al personal local
- Infraestructura de computación anticuada – Entradas manuales derivando en errores de contabilidad
- Base de Capital Propio: 3 millones de Euros
- Depósitos: CFS 20 billones
- Portfolio de Préstamos: CFA 5 mil millones



Medidas de reestructuración adoptadas por ADC (I)



- Implementación de un nuevo gerenciamiento con una trayectoria comprobada (por favor, referirse también a la siguiente página)
- Introducción de estándares internacionales y gobernanza corporativa internacional – Ejemplo: disponibilidad de manuales sobre gerenciamiento de riesgo, banca comercial y banca corporativa
- Mejora significativa de reputación y servicios al cliente
- Control de riesgos: Establecimiento de un nuevo departamento de riesgo crediticio
- Combate activo al fraude: Controles estrictos, establecimiento de un departamento de auditoria interno, implementación de estrictos controles de costos (empleados que han sido descubierto robando han sido despedidos en forma inmediata)
- Marketing activo: 6 personas ocupadas con préstamos personales e hipotecas, 5 en banca comercial, 1 persona en préstamos problemáticos, capacitación en marketing a todos los empleados



Medidas de reestructuración adoptadas por ADC (II)

- Gerenciamiento clave de BANGE



- Cornelius Verheezzen, Director General
Mas de 39 años de experiencia en banca internacional, 36 años de ellos con el grupo bancario holandés ING Group, cubriendo 14 países en países emergentes. Establecimiento de 8 bancos nuevos y reestructuración de 3 bancos existentes



- Peter McGregor, Director General Adjunto
Mas de 20 años de experiencia en operaciones bancarias. 10 años con el grupo bancario holandés ING Group aportando operaciones y gestión de proyectos, entre ellos establecimiento de sedes p. ej. en Monaco y centralización de operaciones de comercio al mayor



Medidas de reestructuración adoptadas por ADC (III)

- Apoyo de ADC



- **Dirk Harbecke**

Más de 15 años de experiencia como gerente, empresario y consultor en la industria financiera y de comunicaciones. Fue líder de proyectos con el Boston Consulting Group (2006 - 2008). Fundador y Gerente General de dos empresas de servicios financieros y de investigación. Experiencia en proyectos y gerenciamiento en Francia, Inglaterra, China, Abu Dhabi/Dubai, África del Norte y EE.UU. MBA internacional en St. Gallen (HSG), Suiza

- Apoyo de ABL Group



- **Christian Angermayer**

Fundador, Gerente General y uno de los cinco socios operativos del Grupo Angermayer, Brumm & Lange. La empresa fue fundada en 1998 y es llevada por sus cinco propietarios como un Grupo „Merchant Banking“ activa en los sectores Gestión de activos, Gestión del patrimonio, Venta de productos financieros y Banca de inversión. Con mas de EUR 6 mil millones activos bajo gestion, 350 empleados, activos en 12 países del mundo y mas de 18 mil asesores financieros autónomos afiliados es uno de los grupos financieros más prósperos en Alemania



- **Juan Rodriguez**

Más de 15 años de experiencia como Control Financiero y en gestión de liquidez en la industria financiera, infraestructura y comunicaciones. Juan Rodriguez lleva mas de 10 años trabajando para el Grupo ABL como apoderado General



Medidas de reestructuración adoptadas por ADC (IV)

- Apertura de una nueva sede en Malabo y renovación de la existente – construcción de BANGE en Malabo, brillando en amigable luz verde
- Oficinas ordenadas – escritorios sin exceso de papeles y equipados con una infraestructura de computación moderna



Resultados de la reestructuración de ADC

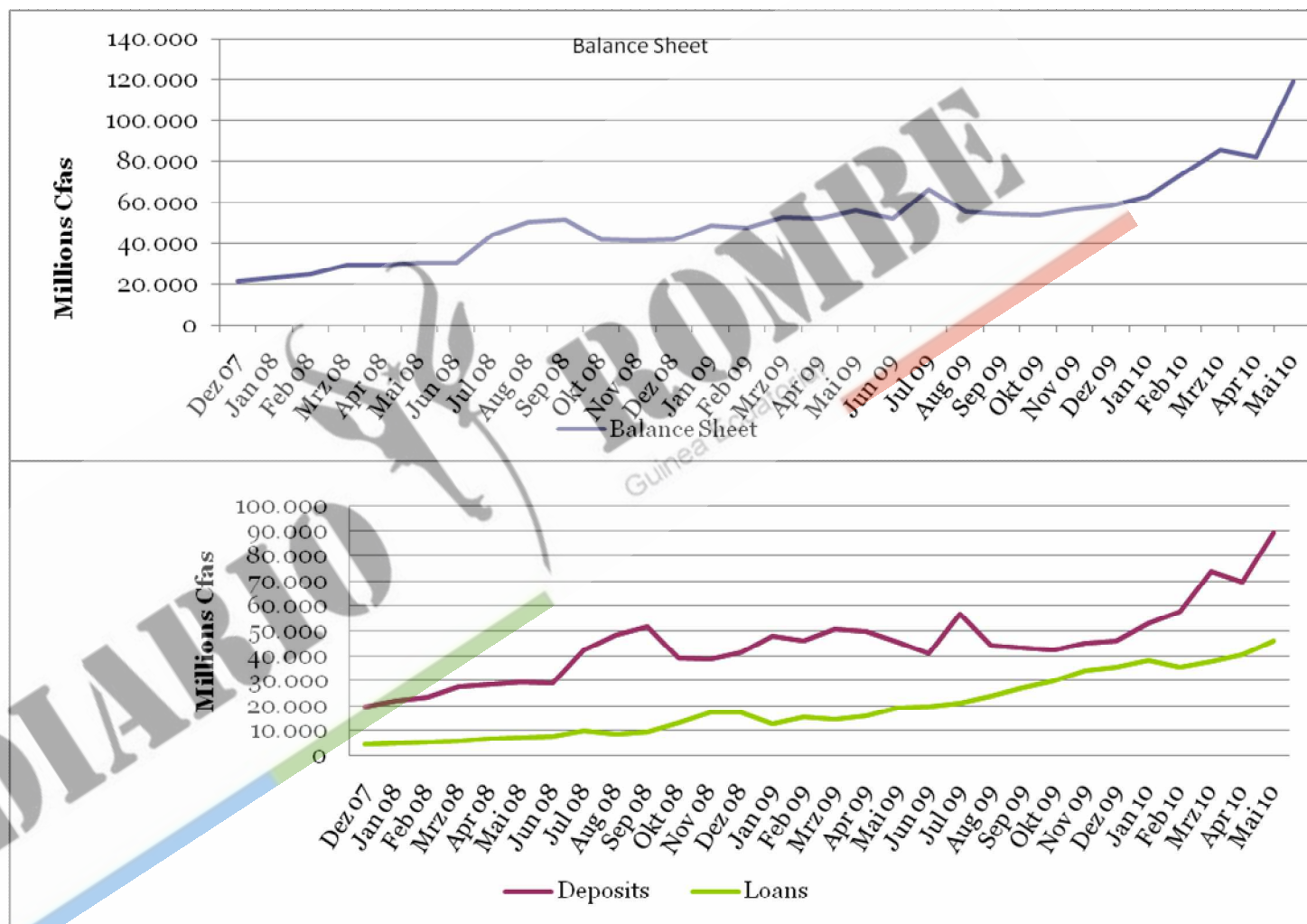
- Retorno a la solvencia tras sólo un año de operaciones bajo el nuevo gerenciamiento. Giro completo - de pérdidas severas a ganancias sustanciales
- Recuperación de la confianza del gobierno lleva a fuertes relaciones bancarias
- Uso de recursos responsable
- **FUERTE CRECIMIENTO de la Base de Capital Propio:**
Aumentó de 3 a 11 millones de Euros (+270%)
- **FUERTE CRECIMIENTO de los Depósitos:**
Aumentó de CFA 20 a 90 mil millones (+350%)
- **FUERTE CRECIMIENTO del Portafolio de Créditos:**
Aumentó de CFA 5 a 50 mil millones (+900%)
- El tema del fraude está ahora siendo manejado en forma activa. Recuperaciones han sido posibles en casos individuales

El rendimiento del nuevo gerenciamiento es apreciado por la comunidad local

BANGE se ha convertido nuevamente en el orgullo de Guinea Ecuatorial



Resultados de la reestructuración de ADC en cifras – Hoja de Balance, Depósitos y Libro de Préstamos se duplicaron desde Julio de 2009



Una sólida red internacional via ABL (I)

- ADC y por tanto también BANGE son parte del Grupo Angermayer, Brumm & Lange (ABL)
- ABL es el principal banco mercantil privado de Alemania
 - Activos administrados exceden los 6 mil millones de Euros
 - 350 empleados y 18.000 asesores financieros
 - Activo en 12 países del mundo
- Entre otros: Miembro de la Clinton Global Initiative y miembro de la Junta de Asesoría del World Economic Forum
- ABL promueve Guinea Ecuatorial en el mundo y particularmente en la economía alemana, como uno de los destinos de inversión más atractivos en el mundo

ANGERMAYER / BRUMM / LANGE
UNTERNEHMENSGRUPPE



ADC AFRICAN DEVELOPMENT CORPORATION
COOPERATION WITH BANGE | July 7th 2010

Una Solida Red Internacional (II)

- Fuertes & profundos contactos políticos en Alemania y Europa
- ABL está promoviendo a Guinea Ecuatorial siempre que puede, a fin de cambiar su “vieja imagen”. Por ejemplo, ya hemos organizado varias visitas de Ministros líderes de Guinea Ecuatorial a Alemania, quienes se han entrevistado, entre otros, con los Ministros Alemanes de Relaciones Internacionales y de Economía, y varios miembros de partidos políticos alemanes de alto nivel (Primer Ministro Ole von Beust, etc.)
- Philipp Missfelder, el portavoz Alemán de Asuntos Exteriores, visitó Guinea Ecuatorial como segundo país tras su nominación en marzo de 2010, de esta forma demostrando la gran importancia que Alemania le otorga a GE basada en el trabajo que está realizando ABL
- Philipp Missfelder es ahora, junto al Embajador Candido Muatetema Rivas, el mejor portavoz que Guinea Ecuatorial puede tener en la política Europea
- Estamos trabajando para que una invitación de la cabeza de estado alemana sea extendida a su Excelencia Presidente Teodoro Obiang Nguema Mbasogo en los próximos 12 meses
- Tales relaciones amigables a nivel político constituyen una base ideal para desarrollar relaciones económicas



BANGE y Guinea Ecuatorial – El camino a seguir (I)



- Los 250 millones de Euros de fondos del gobierno a través de un préstamo subordinado es la CLAVE para la basis del crecimiento futuro – permitiendo que la base de capital propio se duplique
- Estos fondos serán destinados, como acordado con el Gobierno, a la agricultura, infraestructura, mercado inmobiliario y turismo, permitiendo a BANGE cumplir con su misión de banco nacional para el desarrollo del mercado doméstico
- El principal objetivo acordado con su Excelencia Presidente Teodoro Obiang Nguema Mbasogo es crear una infraestructura corporativa en Guinea Ecuatorial que permita reducir la dependencia del sector petrolero a fin de evitar todos los problemas típicos relacionados a una excesiva dependencia (“enfermedad holandesa”)
- Capacitamiento de los empleados y transferencia de conocimiento permitirán a BANGE expandirse en la región y crear un CAMPEÓN REGIONAL
- Desarrollo financiero y asesoría como socios de confianza para el Gobierno



BANGE y Guinea Ecuatorial – El camino a seguir (II)

- Expansión a China
 - Depósito del gobierno de GE: 2 billones de USD
 - Todos los ingresos por petróleo y gas a través de China
- Primeros dividendos planeados para el año fiscal 2010. El capital es recuperado en su totalidad y excedente de ganancias disponible
- Ganancias estimadas para 2010: >100% ROC (> 10 millones de Euros)

BANGE es

- El motor clave de la economía de Guinea Ecuatorial
 - El orgullo de Guinea Ecuatorial
- Junto a todo el equipo de ADC / Angermayer, Brumm & Lange Group, socio No. 1 para todos los temas financieros del Gobierno y de las corporaciones locales



Contactos

Christian Angermayer

Angermayer, Brumm & Lange Group

Fundador y Gerente General

Grüneburgweg 18, 60322 Frankfurt, Germany

Teléfono: +49 - 69 719 12 80 149

Email: angermayer@abl-group.de



Cornelius Verheezzen

Banco Nacional de Guinea Ecuatorial

Calle de las Naciones Unidas, 28 Malabo, Guinea Ecuatorial

Director General

Teléfono: +240 - 099 571

Email: cor.verheezzen@bnge.com

